

Dieses Profil soll Ihnen dabei helfen, Ihre Ergebnisse aus dem *Myers-Briggs Type Indicator®* (MBTI®) zu verstehen. Auf der Basis Ihrer individuellen Antworten, liefert das MBTI-Instrument Ergebnisse, um festzustellen, welcher der sechzehn verschiedenen Persönlichkeitstypen Sie am besten beschreibt. Ihr Persönlichkeitstyp beschreibt Ihre Präferenzen in vier gesonderten Kategorien, wobei jede Kategorie aus zwei gegensätzlichen Polen besteht. Die vier Kategorien stellen Schlüsselbereiche dar, die in ihrer Kombination die Basis der Persönlichkeit einer Person wie folgt bilden:

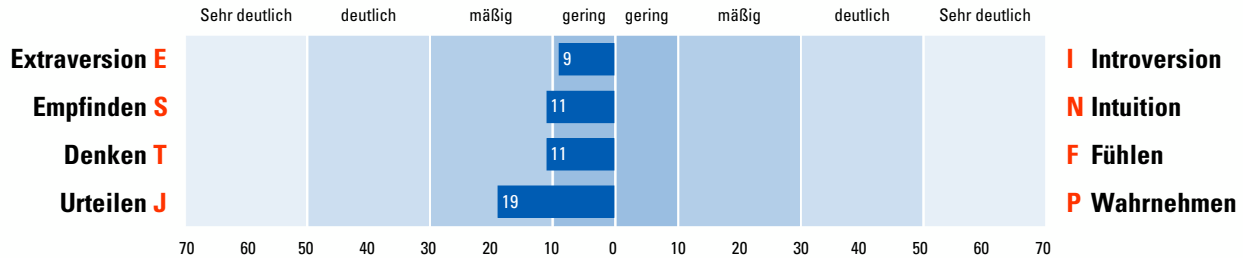
- **Worauf Sie Ihre Aufmerksamkeit richten – Extraversion (E) oder Introversion (I)**
- **Wie Sie Informationen aufnehmen – Empfinden (S) oder Intuition (N)**
- **Wie Sie Entscheidungen treffen – Denken (T) oder Fühlen (F)**
- **Wie Sie mit der Außenwelt umgehen – Urteilen (J) oder Wahrnehmen (P)**

Ihr MBTI-Typ wird durch die vier Buchstaben gekennzeichnet, die Ihre Präferenzen darstellen. Basierend auf den Antworten aus Ihrem Fragebogen, ist Ihr festgestellter MBTI-Typ ESTJ, auch als Extravertiertes Denken unter Einbeziehung des Empfindens beschrieben. Ihre Ergebnisse sind nachfolgend hervorgehoben.

Festgestellter Typ: ESTJ		
<b>Worauf Sie Ihre Aufmerksamkeit richten</b>	<b>Extraversion</b> <b>E</b> Menschen, die Extraversion bevorzugen, neigen dazu, ihre Aufmerksamkeit auf die Außenwelt der Menschen und Dinge zu richten.	<b>Introversion</b> <b>I</b> Menschen, die Introversion bevorzugen, neigen dazu, ihre Aufmerksamkeit auf die Innenwelt der Gedanken und Eindrücke zu konzentrieren.
<b>Wie Sie Information aufnehmen</b>	<b>Empfinden</b> <b>S</b> Menschen, die Empfinden bevorzugen, neigen dazu, Information über die fünf Sinne aufzunehmen und sich auf das Hier und Jetzt zu konzentrieren.	<b>Intuition</b> <b>N</b> Menschen, die Intuition bevorzugen, neigen dazu, Informationen von Mustern und dem großen Gesamtbild aufzunehmen und konzentrieren sich auf zukünftige Möglichkeiten.
<b>Wie Sie Entscheidungen treffen</b>	<b>Denken</b> <b>T</b> Menschen, die Denken bevorzugen, treffen eher Entscheidungen, die primär auf Logik und objektiver Analyse von Ursache und Wirkung basieren.	<b>Fühlen</b> <b>F</b> Menschen, die Fühlen bevorzugen, treffen eher Entscheidungen, die primär auf Werten und der subjektiven Bewertung von persönlichen Belangen basieren.
<b>Wie Sie mit der Außenwelt umgehen</b>	<b>Urteilen</b> <b>J</b> Menschen, die Urteilen bevorzugen, neigen zu einer geplanten und organisierten Herangehensweise an das Leben und bevorzugen es, Dinge geregelt zu haben.	<b>Wahrnehmen</b> <b>P</b> Menschen, die Wahrnehmen bevorzugen, neigen zu einer flexiblen und spontanen Herangehensweise an das Leben und bevorzugen es, sich Möglichkeiten offen zu halten.

Ihre Antworten auf die MBTI-Bewertung zeigen nicht nur Ihre Präferenzen an; sie zeigen auch die relative *Eindeutigkeit* Ihrer Präferenzen – d.h. wie klar Sie sich beim Ausdruck Ihrer Präferenz für einen bestimmten Pol gegenüber seinem Gegenstück waren. Dies ist bekannt als der *Präferenzwert*. Das Balkendiagramm auf der nächsten Seite stellt Ihre Präferenzwerte graphisch dar. Anzumerken ist, dass ein längerer Balken impliziert, dass Sie sich über Ihre Präferenzen ziemlich im Klaren sind, während ein kürzerer Balken impliziert, dass Sie sich Ihrer Präferenz weniger sicher sind.

**Eindeutigkeit der festgestellten Präferenzen: ESTJ**



Präferenzwert **Extraversion 9** **Empfinden 11** **Denken 11** **Urteilen 19**

Ihr MBTI Experte kann Ihnen weitere Hinweise über das Ergebnis Ihres Persönlichkeitsprofils verschaffen, und auch die Typenbeschreibung näher ausführen, die für Sie in der nachfolgenden Grafik dargestellt ist. Scheint die Beschreibung Ihres festgestellten Typs auf Sie zuzutreffen? Viele Menschen sind der Auffassung, dass ihre MBTI-Ergebnisse sie recht gut beschreiben. Anderen kann es helfen, einen Buchstaben oder zwei zu ändern, um einen MBTI-Typ zu entdecken, der ihre Persönlichkeit genauer beschreibt. Wenn Sie meinen, dass die Merkmale nicht richtig zutreffen, kann Ihnen die Person, von der Sie das MBTI-Instrument erhalten haben, helfen, einen besser passenden Typ zu finden.

**Typ Beschreibung: ESTJ**

ISTJ	ISFJ	INFJ	INTJ
ISTP	ISFP	INFP	INTP
ESTP	ESFP	ENFP	ENTP
<b>ESTJ</b>	ESFJ	ENFJ	ENTJ

- Sind entschieden, klar und bestimmt
- Sind logisch, analytisch und auf objektive Weise kritisch
- Sind versiert im Organisieren von Projekten, von Prozessen und Menschen
- Schätzen wahrscheinlich Kompetenz, Effizienz und Ergebnisse
- Bevorzugen wahrscheinlich erprobte Systeme und Verfahren
- Konzentrieren sich auf die Gegenwart und wenden dabei relevante Erfahrungen aus der Vergangenheit an, um Probleme zu bewältigen
- Wirken auf andere für gewöhnlich gewissenhaft, zuverlässig, entschieden, freimütig und selbstvertrauend

Jeder Typ oder jede Kombination von Präferenzen wird in der Regel durch die eigenen Interessen, Werte und einzigartigen Talente charakterisiert. Was für Präferenzen Sie auch haben, Sie können einige Verhaltensweisen an den Tag legen, die für entgegengesetzte Präferenzen charakteristisch sind. Eine ausführlichere Besprechung der sechzehn Typen und deren Anwendung etwa für die Berufswahl, Beziehungen und Problemlösung finden Sie in der Broschüre *Einführung in Typen®* von Isabel Briggs Myers (1998) oder *Gifts Differing* von Isabel Briggs Myers und Peter B. Myers (1995). Diese Publikationen und viele andere, die Ihnen dabei helfen, Ihren Persönlichkeitstyp zu verstehen, sind über die CPP, Inc. erhältlich.